

壹、致股東報告書

各位股東女士、先生：

民國 114 年，地緣政治風險擴大，貿易戰、關稅戰持續升溫，加上半導體出口管制、主權 AI 興起、供應鏈重組、記憶體缺貨等變局，替經營帶來極大的挑戰，在波動的大環境下，PC 市場歷經庫存修正後逐步回穩，商用換機與 AI 應用導入成為主要支撐；伺服器市場受雲端服務與企業數位轉型帶動，需求穩健成長；AI 運算與高效能運算則快速擴張，推動資料中心建置與高階晶片需求提升。在此高度不確定性的變局下，企業唯有兢兢業業，強化體質提升競爭優勢以面對挑戰。緯創繼前年在營收創下歷史新高後，去年更上一層樓，營收與獲利皆大幅成長。

茲分別報告本公司民國 114 年度營業概況、民國 115 年度營業計畫概要及未來公司發展策略如下：

去(114)年財務及營運表現

民國 114 年緯創的全年合併營收達新台幣 2 兆 1865 億元，繼 113 年首度突破一兆元大關，去年更直接翻倍突破二兆元，營收年增率為 108%，毛利率為 6.1%，合併營業利益率 3.6%，合併營業利益為新台幣 785.5 億元，合併稅前盈餘為新台幣 762.5 億元，歸屬母公司的稅後淨利為新台幣 274.1 億元，稅後淨利成長 57.1%，每股盈餘為新台幣 9.04 元，較之 113 年有 48% 的成長。

去年緯創在各主要產品表現，AI 與通用型伺服器營收實現三位數百分比增長，成為全年營運規模與獲利提升的關鍵動能。PC（筆電/桌機）方面，儘管 AI PC 換機潮未如業界預期發酵，出貨仍有微幅成長，顯示器產品持平，工業電腦（IPC）走出市場低谷而恢復成長，網通產品則自第四季起出貨顯著放量，為後續營運帶來新動能。至於某些低獲利的事業，則依既定策略撤退或縮減規模，如從手機事業撤出已在 114 年執行完成，目前只留下高獲利或具潛力的事業繼續深耕。

企業永續發展

過去一年，緯創於永續治理、低碳轉型與社會共融等面向之努力屢獲國內外權威評比機構肯定，持續領先業界朝世界級標竿企業穩健邁進。在國際綜合性永續評比方面，於標普全球企業永續評比（S&P Global Corporate Sustainability Assessment, CSA）中，連續兩年榮獲同產業全球排名第一，並已連續五年入選 S&P Global 所發行之《永續年鑑》。於環境資訊揭露表現上，緯創自全球逾兩萬家企業中獲得高度肯定，在「氣候變遷(Climate Change)」及「水資源(Water)」兩大環境主題評鑑中，連續兩年獲選為 A-List 領導者等級，展現公司在環境管理與風險因應上的長期投入與成效。此外，緯創在利害關係人高度關注的國際評比中亦持續獲得肯定，連續三年入選《Financial Times》「Aisa-Pacific Climate Leaders 2025」；並連續兩年獲《時代雜誌》（TIME）與國際調研機構 Statista 評選為「World's Most Sustainable Companies of 2025」，彰顯公司永續經營成果已具國際影響力。在台灣，緯創連續七年榮獲臺灣證券交易所公司治理評鑑上市組前 5% 肯定，同時再度奪得《天下》雜誌「永續公民獎」大型企業製造業第一名，充分展現公司以創新驅動永續、兼顧韌性與長期價值的經營成果。

今(115)年業務及營運重點

過去多年紮下的根基，在近年漸漸展現綜效，今年本公司營運將在既有基礎上，聚焦以下四大重點：

（一）打造未來十年關鍵成長引擎

除了營收核心的事業，公司更需要為了下個世代的獲利成長引擎進行投資與研發，提前布局並深化與關鍵客戶的共同開發關係，從產品定義初期即參與設計與驗證，同時多角參與科技新創的策略合作，加重資源於人才的招募與訓練，以鞏固在次世代資訊版圖中的關鍵地位。

（二）強化全球製造彈性與區域化布局

因應供應鏈區域化與出口管制趨勢，本公司將持續優化全球產能配置，提升多地備援與彈性調度能力，同時深化在地供應鏈合作與人才培育，確保在複雜政經環境下仍能貼近客戶需求並穩定供應交付。

（三）健全企業體質提升競爭力

在全球需求波動與技術快速演進下，提升技術門檻與客戶黏著度；另一方面推動智慧製造與數位化管理，優化成本結構與庫存週轉。同時強化現金流控管與匯率避險能力，降低外部風險衝擊，打造穩健且具彈性的營運模式，持續提升獲利與強化財務體質。

（四）推進低碳轉型與永續競爭力

因應國際淨零規範與客戶減碳要求，我們將繼續推行節能減碳、再生能源導入與循環經濟設計，提升供應鏈透明度與碳管理能力，將 ESG 內化為企業核心策略，實現成長與永續並行。

未來展望

面對瞬息萬變的市場競局與日益複雜的經營環境，緯創始終堅守利他的核心信念，全面兼顧企業長遠發展、客戶價值提升、員工成長福祉與社會責任承擔，以務實態度推動組織優化並持續轉型，強化營運體質與組織韌性。展望未來，經營團隊將攜手全體同仁持續精進，為公司與股東創造價值。在此，謹向長期支持與信任緯創的全體股東致上最誠摯的感謝。

敬祝

身體健康，萬事如意！

董事長 